

# 2007 - 2026 YILLARI ARASINDA FİYAT DEĞİŞİKLİKLERİ VE EKONOMİK VERİLER

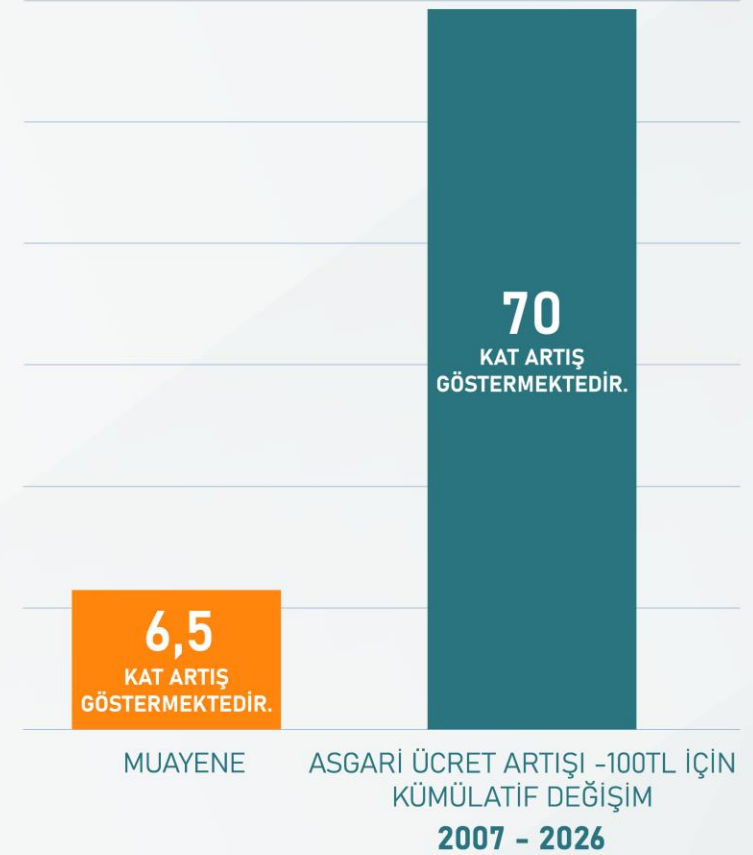
DR. ÖMER YAVUZ NAMLI  
ÖZEL HASTANELER PLATFORMU DERNEĞİ  
YÖNETİM KURULU BAŞKANI

# MUAYENE - ASGARİ ÜCRET DEĞİŞİMİ KATSAYISI

## 2007 - 2026 NİSAN



| MUAYENE - ASGARİ ÜCRET<br>TL CİNSİNDEN DEĞİŞİMİ | 2007      | 2026      |
|-------------------------------------------------|-----------|-----------|
| MUAYENE ÜCRETİ                                  | 26 TL     | 169 TL    |
| ASGARİ ÜCRET                                    | 403,02 TL | 28.075 TL |



# GENEL CERRAHİ

|               |                                            | 2007       | 2026         | 2007 / 2026 DEĞİŞİM |
|---------------|--------------------------------------------|------------|--------------|---------------------|
| BRANŞ         |                                            |            |              |                     |
| GENEL CERRAHİ | KOLESİSTEKTOMİ, LAPAROSKOPİK               | ₺ 950,00   | ₺ 12.065,73  | 12,70               |
|               | GREFTSİZ İNGUİNAL HERNİ ONARIMI TEK TARAF  | ₺ 650,00   | ₺ 8.255,51   | 12,70               |
|               | PİLONİDAL SİNÜS EKSİZYONU                  | ₺ 381,40   | ₺ 4.844,07   | 12,70               |
|               | HEMOROİDEKTOMİ                             | ₺ 452,30   | ₺ 5.744,54   | 12,70               |
|               | REKTUM TÜMÖRÜNDE LOW ANTERİOR REZEKSİYON   | ₺ 1.902,50 | ₺ 113.620,80 | 59,72               |
|               | GASTREKTOMİ, RADİKAL, TOTAL (LAPAROSKOPİK) | ₺ 1.902,50 | ₺ 137.814,40 | 72,44               |
|               | APPENDEKTOMİ                               | ₺ 400,00   | ₺ 5.080,28   | 12,70               |
|               | FİSSÜREKTOMİ                               | ₺ 373,80   | ₺ 5.412,18   | 14,48               |

| 100 TL İÇİN KÜMÜLATİF DEĞİŞİM |                         |          |             | 2026 / 2007 Değişim |
|-------------------------------|-------------------------|----------|-------------|---------------------|
|                               | ASGARİ ÜCRET (OCAK AYI) | ₺ 403,02 | ₺ 28.075,50 | 69,663              |

# ORTOPEDİ

|                               |                                                               | 2007       | 2026        | 2007 / 2026 DEĞİŞİM           |
|-------------------------------|---------------------------------------------------------------|------------|-------------|-------------------------------|
| BRANŞ                         |                                                               |            |             |                               |
| ORTOPEDİ                      | GİRİŞİMSEL ARTROSKOPİ                                         | ₺ 1.012,00 | ₺ 12.853,25 | 12,70                         |
|                               | BÜYÜK KEMİK KIRIKLARI CRH. TED. AÇIK IMN                      | ₺ 1.029,70 | ₺ 19.606,91 | 19,04                         |
|                               | FLEXÖR TENDON KESİSİ                                          | ₺ 343,30   | ₺ 5.791,56  | 16,87                         |
|                               | KÜÇÜK KEMİK KIRIK CERRAHİ TED.                                | ₺ 480,00   | ₺ 6.096,35  | 12,70                         |
|                               | BÜYÜK KEMİK MALİGN KEMİK TÜMÖRÜ GENİŞ VEYA RADİKAL REZEKSİYON | ₺ 1.681,40 | ₺ 74.021,49 | 44,02                         |
|                               | DİZ ARTROPLASTİSİ, TOTAL                                      | ₺ 1.681,40 | ₺ 22.861,50 | 13,60                         |
|                               | BÜYÜK KEMİK KIRIKLARI KAPALI RED.                             | ₺ 251,70   | ₺ 2.397,54  | 9,53                          |
| 100 TL İÇİN KÜMÜLATİF DEĞİŞİM | ASGARİ ÜCRET (OCAK AYI)                                       | ₺ 403,02   | ₺ 28.075,50 | 2026 / 2007 Değişim<br>69,663 |



# ÜROLOJİ

|                               |                             | 2007       | 2026        | 2007 / 2026 DEĞİŞİM           |
|-------------------------------|-----------------------------|------------|-------------|-------------------------------|
| BRANŞ                         |                             |            |             |                               |
| ÜROLOJİ                       | ENDOSKOPIK ÜRETER TAŞI URS  | ₺ 762,80   | ₺ 7.500,50  | 9,83                          |
|                               | NEFROLİTOTOMİ PNL           | ₺ 1.614,20 | ₺ 23.598,98 | 14,62                         |
|                               | PROSTATEKTOMİ, UNİPOLAR TUR | ₺ 1.000,00 | ₺ 9.832,88  | 9,83                          |
|                               | VARİKOSEL TEK TARAF         | ₺ 343,30   | ₺ 3.375,60  | 9,83                          |
|                               | PROSTATEKTOMİ, RADİKAL      | ₺ 1.754,30 | ₺ 84.781,81 | 48,33                         |
|                               | MESANE TÜMÖRÜ               | ₺ 728,90   | ₺ 25.629,44 | 35,16                         |
| 100 TL İÇİN KÜMÜLATİF DEĞİŞİM | ASGARİ ÜCRET (OCAK AYI)     | ₺ 403,02   | ₺ 28.075,50 | 2026 / 2007 Değişim<br>69,663 |

# KADIN DOĞUM

|             |                                                          | 2007       | 2026        | 2007 / 2026<br>DEĞİŞİM |
|-------------|----------------------------------------------------------|------------|-------------|------------------------|
| BRANŞ       |                                                          |            |             |                        |
| KADIN DOĞUM | NORMAL VAJİNAL DOĞUM                                     | ₺ 252,00   | ₺ 18.785,97 | 74,55                  |
|             | SEZERYAN                                                 | ₺ 675,00   | ₺ 5.334,32  | 7,90                   |
|             | TERAPÖTİK KÜRETAJ, TEŞHİS VE TEDAVİ AMAÇLI               | ₺ 228,90   | ₺ 1.746,32  | 7,63                   |
|             | ENDOMETRİYAL BİYOPSİ                                     | ₺ 90,00    | ₺ 785,81    | 8,73                   |
|             | MYOMEKTOMİ                                               | ₺ 724,60   | ₺ 9.202,98  | 12,70                  |
|             | TIBBİ NEDENLİ TAHLİYE (12 HAFTADAN KÜÇÜK)                | ₺ 190,70   | ₺ 1.816,51  | 9,53                   |
|             | DEBULKİNG AMELİYATI                                      | ₺ 1.831,00 | ₺ 58.513,17 | 31,96                  |
|             | HİSTEREKTOMİ İLE BİRLİKTE SALPİNGO-OOFEREKTOMİ, ABDOMİAL | ₺ 1.067,80 | ₺ 14.605,93 | 13,68                  |

# BEYİN CERRAHİ

|                               |                                                                         | 2007       | 2026         | 2007 / 2026 DEĞİŞİM |
|-------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|------------|--------------|---------------------|
| BRANŞ                         |                                                                         |            |              |                     |
| BEYİN CERRAHİ                 | LOMBER MİKROCERRAHİ İLE DİSKEKTOMİ, TEK SEVİYE                          | ₺ 1.144,10 | ₺ 17.437,16  | 15,24               |
|                               | ANTERİOR MİKROCERRAHİ İLE SERVİKAL DİSKEKTOMİ VE GREFT/KAFES UYGULAMASI | ₺ 2.083,40 | ₺ 26.460,90  | 12,70               |
|                               | REZEKSİYON ARTRODEZİ, KÜÇÜK EKLEM                                       | ₺ 514,00   | ₺ 7.442,15   | 14,48               |
|                               | POSTERİYOR SEGMENTAL ENSTRÜMANTASYON; 2 İLA 6 VERTEBRA SEGMENTİ         | ₺ 2.802,30 | ₺ 16.765,09  | 5,98                |
|                               | KÖŞE TÜMÖRLERİ CERRAHİSİ                                                | ₺ 2.976,20 | ₺ 171.529,01 | 57,63               |
|                               | ENSTRÜMANTASYON ÇIKARILMASI, 6 SEVİYEYE KADAR                           | ₺ 1.619,70 | ₺ 20.571,54  | 12,70               |
| 100 TL İÇİN KÜMÜLATİF DEĞİŞİM |                                                                         |            |              | 2026 / 2007 Değişim |
| ASGARİ ÜCRET (OCAK AYI)       |                                                                         | ₺ 403,02   | ₺ 28.075,50  | 69,663              |

|                               |                                                                | 2007       | 2026        | 2007 / 2026 DEĞİŞİM           |
|-------------------------------|----------------------------------------------------------------|------------|-------------|-------------------------------|
| BRANŞ                         |                                                                |            |             |                               |
| KBB                           | SEPTORİNOPLASTİ                                                | ₺ 720,00   | ₺ 10.424,84 | 14,48                         |
|                               | ADENOİDEKTOMİ                                                  | ₺ 320,40   | ₺ 4.069,30  | 12,70                         |
|                               | TONSİLLEKTOMİ                                                  | ₺ 572,10   | ₺ 7.266,09  | 12,70                         |
|                               | NAZAL FRAKTÜR ONARIMI                                          | ₺ 39,30    | ₺ 499,10    | 12,70                         |
|                               | TİMPANOPLASTİ (MASTOİDEKTOMİ VE KEMİKCİK ZİNCİR ONARIMI DAHİL) | ₺ 1.144,10 | ₺ 14.530,99 | 12,70                         |
|                               | BOYUN DİSEKSİYONU, RADİKAL VEYA FONKSİYONEL (TEK TARAFLI)      | ₺ 1.678,00 | ₺ 41.249,05 | 24,58                         |
|                               | FONKSİYONEL ENDOSKOPIK SİNÜS CERRAHİSİ, İKİ TARAF              | ₺ 668,50   | ₺ 6.367,83  | 9,53                          |
| 100 TL İÇİN KÜMÜLATİF DEĞİŞİM | ASGARİ ÜCRET (OCAK AYI)                                        | ₺ 403,02   | ₺ 28.075,50 | 2026 / 2007 Değişim<br>69,663 |



# KARDİYOLOJİ

|                               |                              | 2007     | 2026        | 2007 / 2026 DEĞİŞİM |
|-------------------------------|------------------------------|----------|-------------|---------------------|
| BRANŞ                         |                              |          |             |                     |
| KARDİYOLOJİ                   | SELEKTİF KORONER ANJİYOGRAFİ | ₺ 415,00 | ₺ 4.080,64  | 9,83                |
| 100 TL İÇİN KÜMÜLATİF DEĞİŞİM |                              |          |             | 2026 / 2007 Değişim |
|                               | ASGARİ ÜCRET (OCAK AYI)      | ₺ 403,02 | ₺ 28.075,50 | 69,663              |

# KALP DAMAR CERRAHİSİ

|                               |                                                                       | 2007                | 2026         | 2007 / 2026 DEĞİŞİM |
|-------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------|---------------------|
| BRANŞ                         |                                                                       |                     |              |                     |
| KALP DAMAR CERRAHİSİ          | KORONER ARTER BY-PASS, OTOJEN GREFT (SAFEN/IMA VB), ÜÇ KORONER GREFTİ | ₺ 5.064,90          | ₺ 79.684,33  | 15,73               |
|                               | ÇİFT KAPAK REPLASMANI                                                 | ₺ 8.212,30          | ₺ 132.256,57 | 16,10               |
|                               | İNTRAAORTİK BALON KONTRPULSASYONU (IABP)                              | ₺ 596,70            | ₺ 6.688,68   | 11,21               |
|                               | VENA SAFENA MAGNA/PARVANIN LİGASYON, DİVİZYON VE KOMPLET STRİPPİNGİ   | ₺ 447,50            | ₺ 5.016,25   | 11,21               |
| 100 TL İÇİN KÜMÜLATİF DEĞİŞİM |                                                                       | 2026 / 2007 Değişim |              |                     |
| ASGARİ ÜCRET (OCAK AYI)       |                                                                       | ₺ 403,02            | ₺ 28.075,50  | 69,663              |

# DAHİLİYE

|          |         | 2007    | 2026  | 2007 / 2026 DEĞİŞİM |
|----------|---------|---------|-------|---------------------|
| BRANŞ    |         |         |       |                     |
| DAHİLİYE | MUAYENE | ₺ 26,00 | ₺ 169 | 6,50                |

| 100 TL İÇİN KÜMÜLATİF DEĞİŞİM |                         |          |             | 2026 / 2007 Değişim |
|-------------------------------|-------------------------|----------|-------------|---------------------|
|                               | ASGARİ ÜCRET (OCAK AYI) | ₺ 403,02 | ₺ 28.075,50 | 69,663              |

# YOĞUN BAKIM

|                               |                                     | 2007     | 2026        | 2007 / 2026 DEĞİŞİM |
|-------------------------------|-------------------------------------|----------|-------------|---------------------|
| BRANŞ                         |                                     |          |             |                     |
| YOĞUN BAKIM                   | 1. SEVİYE YOĞUN BAKIM, DİĞER GÜNLER | ₺ 204,00 | ₺ 1.910,53  | 9,37                |
|                               | 2. SEVİYE YOĞUN BAKIM DİĞER GÜNLER  | ₺ 395,00 | ₺ 4.059,89  | 10,28               |
|                               | 3. SEVİYE YOĞUN BAKIM DİĞER GÜNLER  | ₺ 720,00 | ₺ 7.647,44  | 10,62               |
| 100 TL İÇİN KÜMÜLATİF DEĞİŞİM |                                     |          |             | 2026 / 2007 Değişim |
| ASGARİ ÜCRET (OCAK AYI)       |                                     | ₺ 403,02 | ₺ 28.075,50 | 69,663              |

# GASTROENTEROLOJİ

|                               |                                         | 2007     | 2026        | 2007 / 2026 DEĞİŞİM |
|-------------------------------|-----------------------------------------|----------|-------------|---------------------|
| BRANŞ                         |                                         |          |             |                     |
| GASTROENTEROLOJİ              | ÖZEFAGOSKOPI, GASTROSKOPI, DUODENOSKOPI | ₺ 65,30  | ₺ 483,97    | 7,41                |
|                               | KOLONOSKOPI, TOTAL                      | ₺ 118,70 | ₺ 879,72    | 7,41                |
|                               |                                         |          |             |                     |
| 100 TL İÇİN KÜMÜLATİF DEĞİŞİM |                                         |          |             | 2026 / 2007 Değişim |
| ASGARİ ÜCRET (OCAK AYI)       |                                         | ₺ 403,02 | ₺ 28.075,50 | 69,663              |



# RADYOLOJİ

|                    |                             | 2007    | 2026     | 2007 / 2026<br>DEĞİŞİM |
|--------------------|-----------------------------|---------|----------|------------------------|
| BRANŞ<br>RADYOLOJİ |                             |         |          |                        |
|                    | BEYİN TOMOGRAFİ,KONTRASTSIZ | ₺ 59,40 | ₺ 362,14 | 6,10                   |
|                    | BEYİN MR, KONTRASTSIZ       | ₺ 72,10 | ₺ 428,04 | 5,94                   |

| 100 TL İÇİN<br>KÜMÜLATİF DEĞİŞİM |                         | 2026 / 2007 Değişim |             |        |
|----------------------------------|-------------------------|---------------------|-------------|--------|
|                                  | ASGARİ ÜCRET (OCAK AYI) | ₺ 403,02            | ₺ 28.075,50 | 69,663 |

# MUAYENE - ASGARİ ÜCRET DEĞİŞİMİ KATSAYISI

## 2007 - 2026 NİSAN

2007 yılından 2026 yılına gelindiğinde, bir MUAYENE SUT ücreti sadece 6,5 katlık bir artış gösterir iken, aynı sürelerde asgari ücret tam 70 kat artış göstermiştir.

**Not: muayenelerin içerisinde Tahliller, Ultrason, Röntgen grafileri dahil olup, SUT tarafından ayrıca bir bedel ödenmez.**

2007 yılında 3. seviye yoğun bakım günlük ücretine 1,5 Asgari ücret bedeli ödenirken, 2026 yılına geldiğimizde bir asgari ücretin sadece %20'si kadar bir ücret ödenmektedir.

2007 yılında kapalı safra kesesi ameliyatı için asgari ücretin 2,36 katı ödeme yapılırken, 2026 yılına geldiğimizde bir asgari ücretin sadece %42'si kadar bir ücret ödenmektedir.

2007 yılında bir koroner anjiyo işlemi, bir asgari ücret bedeli iken, 2026 yılına geldiğimizde bir asgari ücretin sadece %14'ü kadar bir ücret ödenmektedir.

# SGK TARAFINDAN ÖZEL SEKTÖRE ÖDENEN SAĞLIK ÖDEME PAYI 2012 - 2023



**PLATFORM**

ÖZEL HASTANELER  
PLATFORMU DERNEĞİ

# ÜLKELERE GÖRE AMELİYAT FİYATLARI 2025

**DR. ÖMER YAVUZ NAMLI**  
ÖZEL HASTANELER PLATFORMU DERNEĞİ  
YÖNETİM KURULU BAŞKANI



# ADENOİDEKTOMİ

| SIRA | Türkçe Ameliyat Adı | Ülke        | Ortalama (€) | Asgari Ücret (€) |
|------|---------------------|-------------|--------------|------------------|
| 1    | Adenoidektomi       | Türkiye     | 76           | 539,00           |
| 2    | Adenoidektomi       | Bulgaristan | 1.050        | 550,67           |
| 3    | Adenoidektomi       | İspanya     | 1.250        | 1.381,00         |
| 4    | Adenoidektomi       | Yunanistan  | 1.250        | 880,00           |
| 5    | Adenoidektomi       | Rusya       | 1.250        | 232,25           |
| 6    | Adenoidektomi       | Polonya     | 1.400        | 1.082,51         |
| 7    | Adenoidektomi       | Kanada      | 1.400        | 2.118,82         |
| 8    | Adenoidektomi       | Kuveyt      | 2.250        | 225,00           |
| 9    | Adenoidektomi       | İtalya      | 2.350        | 1.735,00         |
| 10   | Adenoidektomi       | Fransa      | 2.750        | 1.801,80         |
| 11   | Adenoidektomi       | İngiltere   | 3.225        | 2.492,55         |
| 12   | Adenoidektomi       | Almanya     | 3.250        | 2.217,86         |
| 13   | Adenoidektomi       | Hollanda    | 3.250        | 2.491,20         |
| 14   | Adenoidektomi       | ABD         | 8.500        | 1.153,91         |



# LAPAROSKOPİK APENDEKTOMİ

| SIRA | Türkçe Ameliyat Adı      | Ülke        | Ortalama (€) | Asgari Ücret (€) |
|------|--------------------------|-------------|--------------|------------------|
| 16   | Laparoskopik Apendektomi | Türkiye     | 136          | 539,00           |
| 17   | Laparoskopik Apendektomi | Bulgaristan | ?            | 550,67           |
| 18   | Laparoskopik Apendektomi | ABD         | 950          | 1.153,91         |
| 19   | Laparoskopik Apendektomi | Polonya     | 1.400        | 1.082,51         |
| 20   | Laparoskopik Apendektomi | Kuveyt      | 1.400        | 225,00           |
| 21   | Laparoskopik Apendektomi | Yunanistan  | 1.750        | 880,00           |
| 22   | Laparoskopik Apendektomi | Rusya       | 1.750        | 232,25           |
| 23   | Laparoskopik Apendektomi | İspanya     | 1.850        | 1.381,00         |
| 24   | Laparoskopik Apendektomi | Kanada      | 1.925        | 2.118,82         |
| 25   | Laparoskopik Apendektomi | İtalya      | 2.250        | 1.735,00         |
| 26   | Laparoskopik Apendektomi | Almanya     | 2.500        | 2.217,86         |
| 27   | Laparoskopik Apendektomi | Hollanda    | 2.500        | 2.491,20         |
| 28   | Laparoskopik Apendektomi | İngiltere   | 2.950        | 2.492,55         |
| 29   | Laparoskopik Apendektomi | Fransa      | 4.300        | 1.801,80         |

# AÇIK APENDEKTOMİ

| SIRA | Türkçe Ameliyat Adı | Ülke        | Ortalama (€) | Asgari Ücret (€) |
|------|---------------------|-------------|--------------|------------------|
| 31   | Açık Apendektomi    | Türkiye     | 97           | 539,00           |
| 32   | Açık Apendektomi    | Bulgaristan | ?            | 550,67           |
| 33   | Açık Apendektomi    | Kuveyt      | 1.050        | 225,00           |
| 34   | Açık Apendektomi    | Rusya       | 1.350        | 232,25           |
| 35   | Açık Apendektomi    | Yunanistan  | 1.400        | 880,00           |
| 36   | Açık Apendektomi    | İtalya      | 1.750        | 1.735,00         |
| 37   | Açık Apendektomi    | Polonya     | 1.750        | 1.082,51         |
| 38   | Açık Apendektomi    | İspanya     | 2.250        | 1.381,00         |
| 39   | Açık Apendektomi    | Kanada      | 2.450        | 2.118,82         |
| 40   | Açık Apendektomi    | Fransa      | 2.500        | 1.801,80         |
| 41   | Açık Apendektomi    | Almanya     | 3.000        | 2.217,86         |
| 42   | Açık Apendektomi    | Hollanda    | 3.000        | 2.491,20         |
| 43   | Açık Apendektomi    | ABD         | 3.250        | 1.153,91         |
| 44   | Açık Apendektomi    | İngiltere   | 3.540        | 2.492,55         |

# ÇİFT DİZ ARTROSKOPİSİ

| SIRA | Türkçe Ameliyat Adı   | Ülke        | Ortalama (€) | Asgari Ücret (€) |
|------|-----------------------|-------------|--------------|------------------|
| 46   | Çift Diz Artroskopisi | Türkiye     | 659          | 539,00           |
| 47   | Çift Diz Artroskopisi | Polonya     | 1.750        | 1.082,51         |
| 48   | Çift Diz Artroskopisi | Yunanistan  | 2.000        | 880,00           |
| 49   | Çift Diz Artroskopisi | Bulgaristan | 2.000        | 550,67           |
| 50   | Çift Diz Artroskopisi | Rusya       | 2.000        | 232,25           |
| 51   | Çift Diz Artroskopisi | İspanya     | 2.250        | 1.381,00         |
| 52   | Çift Diz Artroskopisi | Fransa      | 2.500        | 1.081,80         |
| 53   | Çift Diz Artroskopisi | Kanada      | 3.000        | 2.118,82         |
| 54   | Çift Diz Artroskopisi | Almanya     | 3.250        | 2.217,86         |
| 55   | Çift Diz Artroskopisi | Hollanda    | 3.250        | 2.491,20         |
| 56   | Çift Diz Artroskopisi | İtalya      | 3.250        | 1.735,00         |
| 57   | Çift Diz Artroskopisi | Kuveyt      | 3.500        | 225,00           |
| 58   | Çift Diz Artroskopisi | İngiltere   | 4.080        | 2.492,55         |
| 59   | Çift Diz Artroskopisi | ABD         | 7.250        | 1.153,91         |



# TEK DİZ ARTROSKOPİSİ

| SIRA | Türkçe Ameliyat Adı  | Ülke        | Ortalama (€) | Asgari Ücret (€) |
|------|----------------------|-------------|--------------|------------------|
| 61   | Tek Diz Artroskopisi | Türkiye     | 439          | 539,00           |
| 62   | Tek Diz Artroskopisi | Polonya     | 1.050        | 1.082,51         |
| 63   | Tek Diz Artroskopisi | Bulgaristan | 1.050        | 550,67           |
| 64   | Tek Diz Artroskopisi | Rusya       | 1.350        | 232,25           |
| 65   | Tek Diz Artroskopisi | Fransa      | 1.400        | 1.801,80         |
| 66   | Tek Diz Artroskopisi | İspanya     | 1.400        | 1.381,00         |
| 67   | Tek Diz Artroskopisi | Yunanistan  | 1.400        | 880,00           |
| 68   | Tek Diz Artroskopisi | Almanya     | 1.750        | 2.217,86         |
| 69   | Tek Diz Artroskopisi | Hollanda    | 1.750        | 2.491,20         |
| 70   | Tek Diz Artroskopisi | İtalya      | 1.750        | 1.735,00         |
| 71   | Tek Diz Artroskopisi | Kanada      | 1.750        | 2.118,82         |
| 72   | Tek Diz Artroskopisi | Kuveyt      | 2.000        | 225,00           |
| 73   | Tek Diz Artroskopisi | İngiltere   | 2.065        | 2.492,55         |
| 74   | Tek Diz Artroskopisi | ABD         | 3.125        | 1.153,91         |

# SEZARYEN

| SIRA | Türkçe Ameliyat Adı | Ülke        | Ortalama (€) | Asgari Ücret (€) |
|------|---------------------|-------------|--------------|------------------|
| 76   | Sezaryen            | Türkiye     | 102          | 539,00           |
| 77   | Sezaryen            | Polonya     | 1.400        | 1.082,51         |
| 78   | Sezaryen            | Yunanistan  | 1.750        | 880,00           |
| 79   | Sezaryen            | Rusya       | 1.750        | 232,25           |
| 80   | Sezaryen            | Kanada      | 1.750        | 2.118,82         |
| 81   | Sezaryen            | Bulgaristan | 2.250        | 550,67           |
| 82   | Sezaryen            | Kuveyt      | 2.250        | 225,00           |
| 83   | Sezaryen            | İtalya      | 2.650        | 1.735,00         |
| 84   | Sezaryen            | İngiltere   | 4.000        | 2.492,55         |
| 85   | Sezaryen            | Hollanda    | 4.000        | 2.491,20         |
| 86   | Sezaryen            | Almanya     | 4.150        | 2.217,86         |
| 87   | Sezaryen            | İspanya     | 4.250        | 1.381,00         |
| 88   | Sezaryen            | Fransa      | 4.750        | 1.801,80         |
| 89   | Sezaryen            | ABD         | 9.500        | 1.153,91         |



# KOLONOSKOPİ

| SIRA | Türkçe Ameliyat Adı | Ülke        | Ortalama (€) | Asgari Ücret (€) |
|------|---------------------|-------------|--------------|------------------|
| 91   | Kolonoskopi         | Türkiye     | 1.532        | 539,00           |
| 92   | Kolonoskopi         | Bulgaristan | 550          | 550,67           |
| 93   | Kolonoskopi         | Polonya     | 750          | 1.082,51         |
| 94   | Kolonoskopi         | Rusya       | 800          | 232,25           |
| 95   | Kolonoskopi         | İspanya     | 850          | 1.381,00         |
| 96   | Kolonoskopi         | Fransa      | 1.000        | 1.801,80         |
| 97   | Kolonoskopi         | Yunanistan  | 1.000        | 880,00           |
| 98   | Kolonoskopi         | İtalya      | 1.050        | 1.735,00         |
| 99   | Kolonoskopi         | İngiltere   | 1.185        | 2.492,55         |
| 100  | Kolonoskopi         | Almanya     | 1.200        | 2.217,86         |
| 101  | Kolonoskopi         | Hollanda    | 1.200        | 2.491,20         |
| 102  | Kolonoskopi         | Kanada      | 1.225        | 2.118,82         |
| 103  | Kolonoskopi         | ABD         | 1.225        | 1.153,91         |
| 104  | Kolonoskopi         | Kuveyt      | 1.400        | 225,00           |

## 3'LÜ KORONER BYPASS

| SIRA | Türkçe Ameliyat Adı | Ülke        | Ortalama (€) | Asgari Ücret (€) |
|------|---------------------|-------------|--------------|------------------|
| 106  | 3'LÜ KORONER BYPASS | Türkiye     | 1.253        | 539,00           |
| 107  | 3'LÜ KORONER BYPASS | Bulgaristan | 6.000        | 550,67           |
| 108  | 3'LÜ KORONER BYPASS | Yunanistan  | 7.500        | 880,00           |
| 109  | 3'LÜ KORONER BYPASS | Rusya       | 7.500        | 232,25           |
| 110  | 3'LÜ KORONER BYPASS | Polonya     | 8.000        | 1.082,51         |
| 111  | 3'LÜ KORONER BYPASS | Kanada      | 8.750        | 2.118,82         |
| 112  | 3'LÜ KORONER BYPASS | İspanya     | 11.500       | 1.381,00         |
| 113  | 3'LÜ KORONER BYPASS | İtalya      | 11.500       | 1.735,00         |
| 114  | 3'LÜ KORONER BYPASS | Fransa      | 14.000       | 1.801,80         |
| 115  | 3'LÜ KORONER BYPASS | Hollanda    | 14.000       | 2.491,20         |
| 116  | 3'LÜ KORONER BYPASS | Kuveyt      | 14.000       | 225,00           |
| 117  | 3'LÜ KORONER BYPASS | Almanya     | 15.000       | 2.217,86         |
| 118  | 3'LÜ KORONER BYPASS | İngiltere   | 17.700       | 2.492,55         |
| 119  | 3'LÜ KORONER BYPASS | ABD         | 70.000       | 1.153,91         |

# ÜRETEROSKOPİK TAŞ TEDAVİSİ

| SIRA | Türkçe Ameliyat Adı        | Ülke        | Ortalama (€) | Asgari Ücret (€) |
|------|----------------------------|-------------|--------------|------------------|
| 121  | Üreteroskopik Taş Tedavisi | Türkiye     | 140          | 539,00           |
| 122  | Üreteroskopik Taş Tedavisi | Yunanistan  | 1.400        | 880,00           |
| 123  | Üreteroskopik Taş Tedavisi | Bulgaristan | 1.400        | 550,67           |
| 124  | Üreteroskopik Taş Tedavisi | Rusya       | 1.750        | 232,25           |
| 125  | Üreteroskopik Taş Tedavisi | İspanya     | 2.250        | 1.381,00         |
| 126  | Üreteroskopik Taş Tedavisi | İngiltere   | 2.500        | 2.492,55         |
| 127  | Üreteroskopik Taş Tedavisi | Kuveyt      | 2.500        | 225,00           |
| 128  | Üreteroskopik Taş Tedavisi | Kanada      | 2.625        | 2.118,82         |
| 129  | Üreteroskopik Taş Tedavisi | İtalya      | 2.650        | 1.735,00         |
| 130  | Üreteroskopik Taş Tedavisi | Fransa      | 3.250        | 1.801,80         |
| 131  | Üreteroskopik Taş Tedavisi | Polonya     | 3.500        | 1.082,51         |
| 132  | Üreteroskopik Taş Tedavisi | Almanya     | 3.750        | 2.217,86         |
| 133  | Üreteroskopik Taş Tedavisi | Hollanda    | 5.000        | 2.491,20         |
| 134  | Üreteroskopik Taş Tedavisi | ABD         | 7.650        | 1.153,91         |



# DERİ KANSERİ EKSIZEYONU

| SIRA | Türkçe Ameliyat Adı    | Ülke        | Ortalama (€) | Asgari Ücret (€) |
|------|------------------------|-------------|--------------|------------------|
| 136  | Deri Kanseri Eksizyonu | Türkiye     | 227          | 539,00           |
| 137  | Deri Kanseri Eksizyonu | Bulgaristan | 800          | 550,67           |
| 138  | Deri Kanseri Eksizyonu | Yunanistan  | 1.050        | 880,00           |
| 139  | Deri Kanseri Eksizyonu | Rusya       | 1.050        | 232,25           |
| 140  | Deri Kanseri Eksizyonu | İtalya      | 1.350        | 1.735,00         |
| 141  | Deri Kanseri Eksizyonu | Kuveyt      | 1.750        | 225,00           |
| 142  | Deri Kanseri Eksizyonu | İspanya     | 1.850        | 1.381,00         |
| 143  | Deri Kanseri Eksizyonu | Polonya     | 2.000        | 1.082,51         |
| 144  | Deri Kanseri Eksizyonu | Fransa      | 2.750        | 1.801,80         |
| 145  | Deri Kanseri Eksizyonu | Hollanda    | 2.900        | 2.491,20         |
| 146  | Deri Kanseri Eksizyonu | Almanya     | 3.000        | 2.217,86         |
| 147  | Deri Kanseri Eksizyonu | İngiltere   | 3.835        | 2.492,55         |
| 148  | Deri Kanseri Eksizyonu | Kanada      | 4.500        | 2.118,82         |
| 149  | Deri Kanseri Eksizyonu | ABD         | 4.650        | 1.153,91         |



# HEMOROİDEKTOMİ

| SIRA | Türkçe Ameliyat Adı | Ülke        | Ortalama (€) | Asgari Ücret (€) |
|------|---------------------|-------------|--------------|------------------|
| 151  | Hemoroidektomi      | Türkiye     | 110          | 539,00           |
| 152  | Hemoroidektomi      | Bulgaristan | 1.050        | 550,67           |
| 153  | Hemoroidektomi      | Almanya     | 1.100        | 2.217,86         |
| 154  | Hemoroidektomi      | İspanya     | 1.250        | 1.381,00         |
| 155  | Hemoroidektomi      | İngiltere   | 1.300        | 2.492,55         |
| 156  | Hemoroidektomi      | Rusya       | 1.350        | 232,25           |
| 157  | Hemoroidektomi      | Yunanistan  | 1.400        | 880,00           |
| 158  | Hemoroidektomi      | Polonya     | 1.400        | 1.082,51         |
| 159  | Hemoroidektomi      | Kanada      | 1.500        | 2.118,82         |
| 160  | Hemoroidektomi      | Hollanda    | 1.650        | 2.491,20         |
| 161  | Hemoroidektomi      | İtalya      | 1.750        | 1.735,00         |
| 162  | Hemoroidektomi      | Fransa      | 1.875        | 1.801,80         |
| 163  | Hemoroidektomi      | ABD         | 2.050        | 1.153,91         |
| 164  | Hemoroidektomi      | Kuveyt      | 2.250        | 225,00           |

# LAPAROSKOPİK KOLESİSTEKTOMİ

| SIRA | Türkçe Ameliyat Adı         | Ülke        | Ortalama (€) | Asgari Ücret (€) |
|------|-----------------------------|-------------|--------------|------------------|
| 166  | Laparoskopik Kolesistektomi | Türkiye     | 232          | 539,00           |
| 167  | Laparoskopik Kolesistektomi | Polonya     | 1.400        | 1.082,51         |
| 168  | Laparoskopik Kolesistektomi | Bulgaristan | 1.400        | 550,67           |
| 169  | Laparoskopik Kolesistektomi | Yunanistan  | 1.750        | 880,00           |
| 170  | Laparoskopik Kolesistektomi | Rusya       | 1.750        | 232,25           |
| 171  | Laparoskopik Kolesistektomi | İspanya     | 1.850        | 1.381,00         |
| 172  | Laparoskopik Kolesistektomi | Fransa      | 2.100        | 1.801,80         |
| 173  | Laparoskopik Kolesistektomi | İtalya      | 2.250        | 1.735,00         |
| 174  | Laparoskopik Kolesistektomi | Kanada      | 2.450        | 2.118,82         |
| 175  | Laparoskopik Kolesistektomi | Almanya     | 2.500        | 2.217,86         |
| 176  | Laparoskopik Kolesistektomi | Hollanda    | 2.500        | 2.491,20         |
| 177  | Laparoskopik Kolesistektomi | Kuveyt      | 2.500        | 225,00           |
| 178  | Laparoskopik Kolesistektomi | ABD         | 3.000        | 1.153,91         |
| 179  | Laparoskopik Kolesistektomi | İngiltere   | 3.835        | 2.492,55         |

# LUMBAR DİSKEKTOMİ

| SIRA | Türkçe Ameliyat Adı | Ülke        | Ortalama (€) | Asgari Ücret (€) |
|------|---------------------|-------------|--------------|------------------|
| 181  | Lumbar Diskektomi   | Türkiye     | 335          | 539,00           |
| 182  | Lumbar Diskektomi   | Bulgaristan | 1.750        | 550,67           |
| 183  | Lumbar Diskektomi   | Polonya     | 2.000        | 1.082,51         |
| 184  | Lumbar Diskektomi   | Yunanistan  | 2.250        | 880,00           |
| 185  | Lumbar Diskektomi   | Rusya       | 2.250        | 232,25           |
| 186  | Lumbar Diskektomi   | Kanada      | 2.625        | 2.118,82         |
| 187  | Lumbar Diskektomi   | İtalya      | 3.000        | 1.735,00         |
| 188  | Lumbar Diskektomi   | Almanya     | 3.750        | 2.217,86         |
| 189  | Lumbar Diskektomi   | Kuveyt      | 3.750        | 225,00           |
| 190  | Lumbar Diskektomi   | ABD         | 4.625        | 1.153,91         |
| 191  | Lumbar Diskektomi   | İspanya     | 5.250        | 1.381,00         |
| 192  | Lumbar Diskektomi   | Fransa      | 6.000        | 1.801,80         |
| 193  | Lumbar Diskektomi   | Hollanda    | 6.750        | 2.491,20         |
| 194  | Lumbar Diskektomi   | İngiltere   | 7.250        | 2.492,55         |



# RADİKAL PROSTATEKTOMİ

| SIRA | Türkçe Ameliyat Adı   | Ülke        | Ortalama (€) | Asgari Ücret (€) |
|------|-----------------------|-------------|--------------|------------------|
| 196  | Radikal Prostatektomi | Türkiye     | 1.630        | 539,00           |
| 197  | Radikal Prostatektomi | Rusya       | 2.200        | 232,25           |
| 198  | Radikal Prostatektomi | Bulgaristan | 2.850        | 550,67           |
| 199  | Radikal Prostatektomi | Polonya     | 4.250        | 1.082,51         |
| 200  | Radikal Prostatektomi | Kuveyt      | 4.900        | 225,00           |
| 201  | Radikal Prostatektomi | Yunanistan  | 5.000        | 880,00           |
| 202  | Radikal Prostatektomi | İspanya     | 6.000        | 1.381,00         |
| 203  | Radikal Prostatektomi | İtalya      | 6.750        | 1.735,00         |
| 204  | Radikal Prostatektomi | Kanada      | 6.750        | 2.118,82         |
| 205  | Radikal Prostatektomi | İngiltere   | 7.000        | 2.492,55         |
| 206  | Radikal Prostatektomi | Fransa      | 7.750        | 1.801,80         |
| 207  | Radikal Prostatektomi | Almanya     | 8.500        | 2.217,86         |
| 208  | Radikal Prostatektomi | Hollanda    | 8.500        | 2.491,20         |
| 209  | Radikal Prostatektomi | ABD         | 12.250       | 1.153,91         |



# RADİKAL PROSTATEKTOMİ (ROBOTİK)

| SIRA | Türkçe Ameliyat Adı             | Ülke        | Ortalama (€) | Asgari Ücret (€) |
|------|---------------------------------|-------------|--------------|------------------|
| 211  | Radikal Prostatektomi (Robotik) | Türkiye     | 1.740        | 539,00           |
| 212  | Radikal Prostatektomi (Robotik) | Rusya       | 5.500        | 550,67           |
| 213  | Radikal Prostatektomi (Robotik) | Bulgaristan | 5.500        | 232,25           |
| 214  | Radikal Prostatektomi (Robotik) | Polonya     | 6.500        | 880,00           |
| 215  | Radikal Prostatektomi (Robotik) | Kuveyt      | 7.750        | 2.118,82         |
| 216  | Radikal Prostatektomi (Robotik) | Yunanistan  | 8.000        | 2.492,55         |
| 217  | Radikal Prostatektomi (Robotik) | İspanya     | 8.000        | 1.082,51         |
| 218  | Radikal Prostatektomi (Robotik) | İtalya      | 8.500        | 1.735,00         |
| 219  | Radikal Prostatektomi (Robotik) | Kanada      | 9.000        | 1.381,00         |
| 220  | Radikal Prostatektomi (Robotik) | İngiltere   | 9.500        | 225,00           |
| 221  | Radikal Prostatektomi (Robotik) | Fransa      | 10.000       | 1.801,80         |
| 222  | Radikal Prostatektomi (Robotik) | Almanya     | 10.500       | 2.491,20         |
| 223  | Radikal Prostatektomi (Robotik) | Hollanda    | 11.500       | 1.153,91         |
| 224  | Radikal Prostatektomi (Robotik) | ABD         | 12.500       | 2.217,86         |

# KORONER ANJİYOĞRAFI

| SIRA | Türkçe Ameliyat Adı | Ülke        | Ortalama (€) | Asgari Ücret (€) |
|------|---------------------|-------------|--------------|------------------|
| 226  | Koroner Anjiyografi | Türkiye     | 78           | 539,00           |
| 227  | Koroner Anjiyografi | Bulgaristan | 1.350        | 550,67           |
| 228  | Koroner Anjiyografi | Polonya     | 1.400        | 1.082,51         |
| 229  | Koroner Anjiyografi | Rusya       | 1.700        | 232,25           |
| 230  | Koroner Anjiyografi | İspanya     | 1.750        | 1.381,00         |
| 231  | Koroner Anjiyografi | Kanada      | 1.750        | 2.118,82         |
| 232  | Koroner Anjiyografi | Yunanistan  | 1.900        | 880,00           |
| 233  | Koroner Anjiyografi | Fransa      | 2.100        | 1.801,80         |
| 234  | Koroner Anjiyografi | Almanya     | 2.500        | 2.217,86         |
| 235  | Koroner Anjiyografi | Hollanda    | 2.500        | 2.491,20         |
| 236  | Koroner Anjiyografi | İtalya      | 2.500        | 1.735,00         |
| 237  | Koroner Anjiyografi | İngiltere   | 2.635        | 2.492,55         |
| 238  | Koroner Anjiyografi | Kuveyt      | 3.000        | 225,00           |
| 239  | Koroner Anjiyografi | ABD         | 7.750        | 1.153,91         |

# TONSİLLEKTOMİ

| SIRA | Türkçe Ameliyat Adı | Ülke        | Ortalama (€) | Asgari Ücret (€) |
|------|---------------------|-------------|--------------|------------------|
| 241  | Tonsillektomi       | Türkiye     | 139          | 539,00           |
| 242  | Tonsillektomi       | Bulgaristan | 1.050        | 550,67           |
| 243  | Tonsillektomi       | Yunanistan  | 1.250        | 880,00           |
| 244  | Tonsillektomi       | Rusya       | 1.250        | 232,25           |
| 245  | Tonsillektomi       | Polonya     | 1.400        | 1.082,51         |
| 246  | Tonsillektomi       | Kanada      | 1.725        | 2.118,82         |
| 247  | Tonsillektomi       | Fransa      | 1.750        | 1.801,80         |
| 248  | Tonsillektomi       | İspanya     | 1.750        | 1.381,00         |
| 249  | Tonsillektomi       | İtalya      | 1.750        | 1.735,00         |
| 250  | Tonsillektomi       | İngiltere   | 2.100        | 2.492,55         |
| 251  | Tonsillektomi       | Almanya     | 2.100        | 2.217,86         |
| 252  | Tonsillektomi       | Hollanda    | 2.100        | 2.491,20         |
| 253  | Tonsillektomi       | Kuveyt      | 2.250        | 225,00           |
| 254  | Tonsillektomi       | ABD         | 3.500        | 1.153,91         |



# TOTAL DİZ ARTROPLASTİSİ

| SIRA | Türkçe Ameliyat Adı     | Ülke        | Ortalama (€) | Asgari Ücret (€) |
|------|-------------------------|-------------|--------------|------------------|
| 256  | Total Diz Artroplastisi | Türkiye     | 439          | 539,00           |
| 257  | Total Diz Artroplastisi | Bulgaristan | 5.500        | 550,67           |
| 258  | Total Diz Artroplastisi | Rusya       | 5.500        | 232,25           |
| 259  | Total Diz Artroplastisi | Kanada      | 6.000        | 2.118,82         |
| 260  | Total Diz Artroplastisi | Yunanistan  | 6.500        | 880,00           |
| 261  | Total Diz Artroplastisi | Polonya     | 7.500        | 1.082,51         |
| 262  | Total Diz Artroplastisi | İngiltere   | 8.000        | 2.492,55         |
| 263  | Total Diz Artroplastisi | İtalya      | 8.500        | 1.735,00         |
| 264  | Total Diz Artroplastisi | ABD         | 8.500        | 1.153,91         |
| 265  | Total Diz Artroplastisi | Almanya     | 9.500        | 2.217,86         |
| 266  | Total Diz Artroplastisi | Kuveyt      | 9.500        | 225,00           |
| 267  | Total Diz Artroplastisi | Hollanda    | 12.000       | 2.491,20         |
| 268  | Total Diz Artroplastisi | Fransa      | 12.500       | 1.801,80         |
| 269  | Total Diz Artroplastisi | İspanya     | 12.500       | 1.381,00         |



# TUR MESANE TMR

| SIRA | Trke Ameliyat Adı | lke        | Ortalama () | Asgari cret () |
|------|---------------------|-------------|--------------|------------------|
| 271  | TUR Mesane Tmr   | Trkiye     | 865          | 539,00           |
| 272  | TUR Mesane Tmr   | Bulgaristan | 2.250        | 880,00           |
| 273  | TUR Mesane Tmr   | Rusya       | 2.250        | 232,25           |
| 274  | TUR Mesane Tmr   | Kanada      | 2.675        | 2.217,86         |
| 275  | TUR Mesane Tmr   | Yunanistan  | 3.000        | 1.735,00         |
| 276  | TUR Mesane Tmr   | Polonya     | 3.250        | 550,67           |
| 277  | TUR Mesane Tmr   | İngiltere   | 3.500        | 2.492,55         |
| 278  | TUR Mesane Tmr   | İtalya      | 3.550        | 1.381,00         |
| 279  | TUR Mesane Tümörü   | ABD         | 3.600        | 1.082,51         |
| 280  | TUR Mesane Tümörü   | Almanya     | 3.700        | 2.491,20         |
| 281  | TUR Mesane Tümörü   | Kuveyt      | 3.750        | 225,00           |
| 282  | TUR Mesane Tümörü   | Hollanda    | 4.000        | 1.801,80         |
| 283  | TUR Mesane Tümörü   | Fransa      | 4.000        | 2.118,82         |
| 284  | TUR Mesane Tümörü   | İspanya     | 4.500        | 1.153,91         |

# NORMAL DOĞUM

| SIRA | Türkçe Ameliyat Adı | Ülke        | Ortalama (€) | Asgari Ücret (€) |
|------|---------------------|-------------|--------------|------------------|
| 286  | Normal Doğum        | Türkiye     | 361          | 539,00           |
| 287  | Normal Doğum        | Bulgaristan | 1.000        | 550,67           |
| 288  | Normal Doğum        | Yunanistan  | 1.250        | 880,00           |
| 289  | Normal Doğum        | Rusya       | 1.250        | 232,25           |
| 290  | Normal Doğum        | İtalya      | 1.750        | 1.735,00         |
| 291  | Normal Doğum        | Kuveyt      | 2.250        | 225,00           |
| 292  | Normal Doğum        | Polonya     | 2.750        | 1.082,51         |
| 293  | Normal Doğum        | Almanya     | 3.250        | 2.217,86         |
| 294  | Normal Doğum        | Fransa      | 3.250        | 1.801,80         |
| 295  | Normal Doğum        | Hollanda    | 3.250        | 2.491,20         |
| 296  | Normal Doğum        | İspanya     | 3.500        | 1.381,00         |
| 297  | Normal Doğum        | İngiltere   | 4.250        | 2.492,55         |
| 298  | Normal Doğum        | Kanada      | 4.550        | 2.118,82         |
| 299  | Normal Doğum        | ABD         | 19.750       | 1.153,91         |

**PLATFORM**

ÖZEL HASTANELER  
PLATFORMU DERNEĞİ

# ÖZEL HASTANELERİN KAPANMA NEDENLERİ ve SEKTÖREL DARBOĞAZ

**DR. ÖMER YAVUZ NAMLI**  
ÖZEL HASTANELER PLATFORMU DERNEĞİ  
YÖNETİM KURULU BAŞKANI



# 1 SEKTÖRÜN HATALARI

## ► Vizyoner Yaklaşım ve Stratejik Planlama Hataları

**Sürdürülebilir Büyüme İradesinin Eksikliği:** Mevcut durumun korunmasıyla yetinilmesi ve ölçeklenme potansiyelinin göz ardı edilerek durağan bir yapıda kalınması.

**Stratejik Öngörü ve Gelecek Kurgusu Yetersizliği:** Uzun vadeli projeksiyonların eksikliği nedeniyle pazar değişimlerine karşı hazırlıksız yakalanılması ve proaktif stratejiler yerine reaktif çözümlere odaklanması.

## ► Kurumsal Disiplin ve Operasyonel Verimlilik Hataları

**Süre Yönetimi ve Zaman Planlamasındaki Esneklik -Suistimali:** Belirlenen takvimlere uyum disiplininin zayıf olması ve "sürekli erteleme" alışkanlığının kurumsal bir kültüre dönüşerek ek bir yönetmelik ile süreçlerin geçiştirileceğinin düşünülmesi

**İnovasyona Direnç ve Gelişim Muhafazakârlığı:** Modern iş modellerine, teknolojik dönüşümlere ve sürekli iyileştirme süreçlerine karşı sergilenen kapalı tutum; güncelliği yitirme riskinin oluşması.



## 2 FİNANSAL SÜRDÜRÜLEBİLİRLİĞİN KAYBOLMASI (EKONOMİK NEDENLER)

- ▶ **SUT Fiyatları ve Enflasyon Kısılacı:** Sağlık Uygulama Tebliği (SUT) fiyatlarının güncel ekonomik verilerin ve maliyet artışlarının çok gerisinde kalması.
- ▶ **Yasal Tavan Ücret Sınırı:** Hastadan alınabilecek ilave ücretin %200 ile sınırlandırılması, artan personel ve işletme giderleri karşısında gelir-gider dengesini imkansız hale getiren bir "yasal darboğaz" oluşturmıştır.
- ▶ **Zarar Eden Branşlar:** Özellikle yoğun bakım, acil servis ve onkoloji gibi fark alınamayan branşlarda, SUT ödemelerinin tıbbi sarf malzeme, ilaç ve uzun yatış maliyetlerini karşılamaması nedeniyle her işlemde zarar edilmesi.

### 3 MEVZUAT, DENETİM ve CEZAI BASKILAR

- ▶ **Yıkıcı Denetim Mekanizması:** Sağlık Müdürlükleri tarafından gerçekleştirilen denetimlerin, rehberlik etmekten ziyade "cezalandırma" odaklı hale gelmesi; hukuki dayanaktan yoksun, orantısız ve yıkıcı idari para cezalarının uygulanması.
- ▶ **Fiziki ve Teknik Engeller:** Deprem raporu, güncel yangın yönetmeliği ve belediye onay süreçlerindeki bürokratik katılıklar. Mevcut alanları iyileştirme taleplerinin dahi "hak kaybı yaşama korkusu" nedeniyle yapılamaması.
- ▶ **Tanıtım ve İletişim Yasakları:** Tanıtım faaliyetlerindeki muğlak ifadelerin kişisel yorumlarla ağır müeyyidelere dönüştürülmesi; kurumların kendilerini ifade etme alanının daraltılması.



## 4 PLANLAMA HATALARI ve İNSAN KAYNAĞI KAYBI

- ▶ **Kadro ve Ünite Kayıpları:** 2008 yılından bu yana uygulanan katı planlama nedeniyle hastanelerin kadro kaybı yaşaması ve bu eksikliklerin giderilememesi sonucu oluşan "kurumsal kanama".
- ▶ **Muayenehane ve Hastane Eşitsizliği:** Kadın doğum, çocuk ve plastik cerrahi gibi branşlarda hekimlerin, ağır hastane sorumlulukları yerine planlama dışı tutulan serbest muayenehanelere yönelmesi; bu durumun hastaneleri işlevsiz bırakması.

## 5

## HAKSIZ REKABET ve SEKTÖREL AYRIŞMA

- ▶ **Kamu - Özel Makasındaki Açılma:** Kamu hastanelerinin devlet gücüyle, planlama kriterlerine takılmadan büyümesi ve modernleşmesi olumlu bir gelişme olsa da; özel hastanelerin regülasyonlarla "eli kolu bağlanarak" bu yarışta geri bırakılması.
- ▶ **Zincir ve Butik Hastane Ayrımı:** Finansal gücü yüksek zincir yapılar yatırıma devam edebilirken, küçük ve orta ölçekli hastanelerin yatırım yapamaz hale gelmesi. Standart işlemler yapan kurumlar ile nitelikli işlem yapanlar arasındaki rollerin netleşmemesi.



## 6

# SOSYOEKONOMİK ETKENLER ve ALGI YÖNETİMİ

- ▶ Alım Gücü ve Hasta Tercihleri: Ekonomik daralma ve vatandaşın alım gücünün düşmesiyle hastaların özel sektörden kamuya kayması; özel hastane grafiklerinin aşağı yönlü seyretmesi.
- ▶ "Üvey Evlat" Muamelesi ve İtibar Kaybı: Bazı kurum ve kişilerin özel hastaneleri "devleti dolandıran" veya "vatandaşı sömüren" yapılar gibi göstermesi; artan şikayet kültürü ve kurumların sistematik olarak itibarsızlaştırılması.